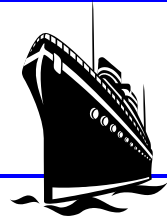


MSI Marine News

トピックス



●海上保険の総合情報サイト **MARINEN@vi** もぜひ、ご覧ください。(http://www.ms-ins.com/marine_navi/)

コンテナ船におけるアライアンスの再編動向と今後の展開

複数の船会社が、船舶の共同配船や船腹の相互供給等を行う船社間協定には、コンソーシアムやアライアンスを組織する方法があります。特に、コンテナ船が普及した現在では、運航費用の削減や航路の拡充を目的に、複数の船会社が1つのグループを形成し、船社間協定（アライアンス）を結ぶことが世界規模で行われています。本号では、2017年4月以降に実施される「アライアンス」の再編についてご紹介します。

1. コンテナ船におけるアライアンス

コンテナ船の運航に際しては、1社単独では船舶や航路の維持管理が難しいため、複数の船会社が世界規模で提携関係を結ぶことで、コンテナ船のスペースを分け合い、共同で運航させる船社間協定があります。これを「アライアンス」と呼びます。

近年では、アライアンスにより、共同配船や船社間での船腹の相互供給だけでなく、寄港地でのコンテナターミナルの共同利用等も行われています。アライアンスの利点としては、共同で航路を確保することで、航路網形成のための費用を抑えられるという点や、寄港地の拡大・寄港頻度の向上などが挙げられます。

2. コンテナ船におけるアライアンスの再編

(1) 現在のアライアンス

次ページの表の通り、2016年現在、G6、CKYHE、2M、O3 (Ocean Three) という4つのアライアンスがあります。

- G6 (2012年3月に結成) : APL (シンガポール、NOL: Neptune Orient Lines により買収され APL ブランドにて運航)、Hapag-Lloyd (ドイツ)、HMM (韓国)、MOL (日本)、NYK (日本)、OOCL (香港) の6社により、アジア-欧州航路において運航しています。
- C K Y H E (2014年4月に結成) : COSCO (中国)、“K” Line (日本)、Yang Ming (台湾)、Hanjin (韓国)、Evergreen (台湾) の5社により、アジア-北欧州、アジア-地中海、アジア-北米東西岸航路において運航しています。
- 2 M (2015年1月に結成) : Maersk (デンマーク) と MSC (スイス) の2社により、アジア-欧州、大西洋横断、太平洋横断航路において運航しています。
- O 3 (Ocean Three。2015年1月に結成。) : CMA CGM (フランス)、CSCL (中国)、UASC (UAE) の3社により、アジア-北欧州、アジア-地中海、アジア-北米東西岸航路において運航しています。

(2) 2017年4月以降のアライアンス

2017年4月以降、The Alliance、2M、Ocean Alliance の3つのアライアンスに再編される予定です。

- 2 M : Maersk と MSC による本アライアンスに、HMM の参加が見込まれています。
- The Alliance : 日本船社3社を含む6社による新アライアンスで、MOL、NYK、“K” Line、Yang Ming、Hapag-Lloyd (UASC と合併)、Hanjin が参加予定です。
- Ocean Alliance : COSCO と CSCL の経営統合、CMA CGM による NOL (APL) 買収を経て発表された新アライアンスで、China COSCO Shipping (COSCO と CSCL が経営統合)、CMA CGM、OOCL、Evergreen の4社が参加予定です。

表 コンテナ船におけるアライアンスの再編

Year	Alliance	Member	航路
現在	G6	APL (American President Lines) Hapag-Lloyd HMM (Hyundai Merchant Marine) MOL (Mitsui O.S.K. Lines) NYK Line (Nippon Yusen Kaisha) OOCL (Orient Overseas Container Line)	アジア-欧州航路
	CKYHE	COSCO (China Ocean Shipping Company) "K" Line (Kawasaki Kisen Kaisha) Yang Ming Marine Transport Hanjin Shipping Evergreen Line	アジア-北欧州航路 アジア-地中海航路 アジア-北米東西岸航路 北米-北欧州航路
	2M	Maersk Line MSC (Mediterranean Shipping Company)	アジア-欧州航路 大西洋横断航路 太平洋横断航路
	O3	CMA CGM CSCL (China Shipping Container Line) UASC (United Arab Shipping)	アジア-北欧州航路 アジア-地中海航路 アジア-北米東西岸航路
2017年4月以降	2M	Maersk Line MSC (Mediterranean Shipping Company) HMM (Hyundai Merchant Marine, 参加予定)	アジア-欧州航路 大西洋横断航路 太平洋横断航路
	The Alliance	MOL (Mitsui O.S.K. Lines) NYK Line (Nippon Yusen Kaisha) "K" Line (Kawasaki Kisen Kaisha) Yang Ming Marine Transport Hapag-Lloyd (UASCと合併) Hanjin Shipping	アジア-欧州航路 アジア-地中海航路 アジア-北米東西岸航路 大西洋航路 アジア-中東航路
	Ocean Alliance	China COSCO Shipping (COSCOとCSCLが経営統合) CMA CGM (APLブランドを有するNOLを買収) OOCL (Orient Overseas Container Line) Evergreen Line	アジア-北欧州航路 アジア-地中海航路 アジア-北米東西岸航路 北米-北欧州航路

(3) 今後の展開

効率的な航路網の整備・拡充という目的に加え、マーケットでの存在感の向上を目的とした船会社同士の合併・買収やアライアンスの組み替えが続くと予想され、これに伴うアライアンスの再編が今後も起きるものと思われます。

アライアンスを構成するメンバーによってサービス内容（提供される航路等）が変わってくる場合がありますので、今後も再編の動きが注目されます。

<参考文献一覧>

石原伸志・合田浩之「コンテナ物流の理論と実際」成山堂書店（2010年1月）

川上博夫「外航海運のABC」成山堂書店（1987年9月）

国土交通省 国際コンテナ戦略港湾政策推進委員会「近年の港湾・海運を取り巻く状況」

日本港湾協会 港湾政策研究所 港湾物流情報 HP

Logistics Today 9月5日配信 <http://www.logi-today.com/253283>

株式会社商船三井プレスリリース <http://www.mol.co.jp/pr/2016/16042.html>

以上